

TALOUDEN JA TUOTTAVUUDEN JOHTAMINEN

Valmennusohjelma Hämeen alueen pk-yrityksille

Valmennusohjelman tavoitteena on kehittää pk-yritysten toiminnasta vastaavien henkilöiden osaamista talouden ja tuottavuuden näkökulmasta, mutta myös koko yrityksen kehittymisen kannalta. Se soveltuu erityisesti pk-yrityksille, joissa on tunnistettu tuottavuuden kehittäminen tulevaisuuden menestystekijäksi. Valmennus toteutetaan yhteistyössä Hämeen ELY-keskuksen kanssa. Koulutuspaikkana on Lahti / Hämeenlinna / Forssa.

Kenelle?

Haemme mukaan 15-20 ensisijaisesti Hämeen alueen pk-yritysten avainhenkilöitä (yrittäjiä, toimitusjohtajia, tuotannon ja talouden parissa työskenteleviä henkilöitä). Samasta yrityksestä voi osallistua 1-2 henkilöä. Tarvittaessa osallistujia voi vaihtaa eri valmennuspäiville. Valmennus tarjoaa erinomaisen mahdollisuuden verkottua ja kuulla muiden osallistujien kokemuksia.

Miksi osallistuisin?

- Saat kattavan valmennuskokonaisuuden talouden ja tuottavuuden eri osa-alueilta kokeneiden valmentajien alustamana
- Opit soveltamaan opittuja teemoja yrityksesi arkiseen toimintaan
- Kehität omaa osaamistasi ja verkostoidut
- Opit muiden toimintatavoista ryhmäkeskustelujen ja yritysvierailujen avulla

Industria Oy

Industria Oy on vuodesta 1991 lähtien toiminut liikkeenjohdon asiantuntijayritys, jonka keskeisiä osaamisalueita ovat valmennukset ja konsultointi pk-yrityksissä. Industria Oy toimii puitesopimustoimittajana ELY-keskusten Yritysten kehittämisspalvelujen valmennusohjelmissa. Tutustu meihin tarkemmin www.industria.fi.

Valmennuksen sisältö

Valmennusohjelma sisältää 10 valmennuspäivää ja 2 yrityskohtaista konsultointipäivää. Valmennuspäivillä yhdistetään ajantasainen teoretieto käytännönläheisesti pk-yrityksen arkeen. Valmennukset sisältävät alustusten lisäksi teemaan nivoutuvia ryhmäkeskusteluja, työpajoja ja pienimuotoisia etätehtäviä, joilla ohjelman teemat jalkautetaan osallistujien arkeen ja omaan yritykseen. Yrityskohtaisessa osuudessa analysoidaan yrityksen kehittämistarpeet talouden ja tuottavuuden osalta ja laaditaan kehittämissuunnitelma.

Yrityskohtainen konsultointi

Yrityskohtaisen konsultoinnin analyysipäivän (1. päivä) tavoitteena on saada käsitys yrityksen talouden ja tuottavuuden johtamisen nykytilasta. Lopputuloksena laaditaan yrityksen Talous ja Tuottavuus – analyysi, jonka tavoitteena on tunnistaa kehittämistä vaativat kohteet yrityksen talouden ja tuottavuuden johtamisessa. Konsultoinnin suunnitteluosiossa (2.päivä) laaditaan Talous ja Tuottavuus-analyysin perusteella konkreettinen ja yrityksen voimavarat ja tahtotilan huomioiva kehittämissuunnitelma. Konsultointipäivien ajankohdat sovitetaan osallistujan tarpeiden mukaan. Tyypillisesti niihin osallistuu myös yrityksesi muuta henkilöstöä

Valmentajat

Ohjelmassa valmentajina toimivat kokeneet Industrian yritysvalmentajat: **Jari Valtonen ja Reijo Kivelä**, joilla on yli 30 vuoden kokemus pk-yritysten liikkeenjohdosta ja sen haasteista. Heillä on takanaan satoja menestyksellisiä yritysten kehittämishankkeita ja käytännön esimerkkejä hyvistä toimintatavoista. Vieraillevina kouluttajina meillä on mukana mm. **Toivo Koski**, jonka käytännönläheinen tapa avata pk-yritysten talous- ja rahoitusasioita on saanut laajaa kiitosta ja tunnusta, sillä Toivo on valittu Suomen Kauppakamarien vuoden 2015 kouluttajaksi. Muina alansa huippuosaajina mukana ovat **Petri Merisaari ja Ray Blomqvist**

Case-puhujat

Osallistujien kiinnostuksen perusteella valittujen valmennuspäivien sisältöä syvennetään CASE-puhujiksi kutsuttujen yrittäjien omakohtaisten kokemusten avulla. Alustavina puhujina ja aiheina ovat mm. CASE Easy Soda ; yrittäjä, keksijä Kaj Pelamo : ”Tuotannon haasteet globaalisen EasySoda-innovaatiossa” CASE Premode Oy; yrittäjä Aki Vänskä : ” Digitalisaation mahdollisuuksista tuottavuuden kehittämisessä” Reijo Kivelä, Industria Oy: ”Meriteollisuustoimialan vaatimuksia alihankintaverkostolle” Anne Rantanen; FaktaCount Oy: ”Ajankohtaista pk-yrityksen verotuksessa”

Osallistumismaksu on 1470 € (+alv 24%) / osallistuja.

Ilmoittautuminen sähköisesti täyttämällä yrityksen ja omat tietosi ELY-keskusten Yritysten kehittämisspalvelut –sivuille: [Ilmoittautuminen koulutukseen](#)

Lisätiedot: Reijo Kivelä, Industria Oy, 050 5909370
Päivi Niiles, ELY-keskus, 0295 021 113

reijo.kivela(at)industria.fi
paivi.niiles(at)ely-keskus.fi

VALMENNUSOHJELMAN SISÄLTÖ

Jakso 1 5.10. 2017

Aloitus, yrityskohtainen tarvekartoitus. Strategia talouden ja tuottavuuden näkökulmasta.

- Kartoitus osallistujien tarpeista ja nykyosaamisesta ohjelman painotuksia varten.
- Yrityksen strategiatyö talouden ja tuottavuuden peruskivenä.

Valmentaja: Jari Valtonen, Senior Partner, DI; Industria Oy

Jakso 2 25-26.10. 2017

Taloustietojen hyödyntäminen tuottavuuden johtamisessa, tuottavuusanalyysi jalostettujen tunnuslukujen ja suorituskykymittarien avulla.

- Tilinpäätöksen tiedoista jalostetut tunnusluvut yrityksen talouden ja tuottavuuden analysoinnista
- Työn tuottavuuden tunnusluvut ja suorituskykymittarien käyttö

Valmentajat: Ray Blomqvist, yrittäjä, SCM Best Oy ja Jari Valtonen, Senior Partner, DI; Industria Oy

Jakso 3 15-16.11 2017

Tuottavuus ja laatu yrityksen prosesseissa. LEAN-ajattelu ja digitalisaatio tuottavuuden kehittämisessä

- Prosessijohtaminen, laatu ja jatkuva parantaminen tuottavuuden kannalta
- Digitalisaation merkitys tuottavuuden kehittämisessä ja johtamisessa.
- LEAN –käsitteet ja toimintaperiaatteet

Valmentajat: Reijo Kivelä, Ins, Senior Partner; Industria Oy ja Petri Merisaari, DI; Merifam Consulting

Jakso 4 13-14.12 2017

Henkilöstöjohtaminen ja työhyvinvointi tuottavuuden kannalta. Henkilöanalyysien käyttö esimiestyön työkaluna.

- Miten kehitän itseäni hyvänä esimiehenä?
- Esimiehen rooli tuottavuuden kehittämisessä
- Työhyvinvointi ja tuottavuus - oikealla johtamisella sitoutunut ja motivoitunut henkilökunta
- Työn imu, innostus ja myönteiset seuraukset työnantajalle
- Henkilökohtainen luontainen käyttäytymistyyli – henkilöanalyysit kehittämisen työkaluina

Valmentaja: Jari Valtonen, Senior Partner, DI; Industria Oy

Jakso 5 3-4.1. 2018

Yrityksen taloudellisen tilanteen analysointi ja talousjohtaminen. PK-yrityksen rahoitus ja verotus

- Keskeiset asiat pk-yrityksen analysoinnista, tuloslaskelman sisällöstä ja kannattavuudesta
- Yrityksen tilinpäätösinformaatio ja sen tulkinta

Valmentajat: Toivo Koski, KTT, DI; TulosAkademia Oy ja Jari Valtonen, Senior Partner, DI; Industria Oy

Jakso 6 24.1. 2018

Pk-yrityksen juridiikka, valmennuksen päätös ja yhteenveto

- Kattava tietopaketti pk-yrityksen keskeisistä yritysjuridiikan käsitteistä ja perusasioista
- Kohdennus osallistujien tarpeiden mukaisesti teemoina esim. työlainsäädäntö. verolainsäädäntö. sopimusoikeus
- Case –esimerkkejä ja oikeustapauksia edellisistä teemoista anonyymien yritysten osalta
- Valmennusohjelman päättäminen: yhteenveto, palautekeskustelu ja todistusten jako.

Valmentajat: Vesa Hällfors, yrittäjä, OTK, Directio Oy ja Jari Valtonen, Senior Partner, DI; Industria Oy